

แผนปฏิบัติงาน (Annual Plan) มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต ประจำปีการศึกษา 2556

ด้านการเรียนการสอนและการทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรม

1. แผนปฏิบัติงานการพัฒนาหลักสูตร

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ
1. สร้างหลักสูตรใหม่ หลักสูตรเฉพาะทางหลักสูตรนานาชาติและให้สอดคล้องกับความต้องการของสังคมตลาดแรงงาน ตลอดจนเท่าทันการเปลี่ยนแปลงระดับภูมิภาคและระดับโลก	ร้อยละของหลักสูตรใหม่ที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน เป้าหมาย	100 %	1. โครงการจัดตั้งคณะบัญชี 2. โครงการจัดตั้งคณะพยาบาลศาสตร์
2. ปรับปรุงหลักสูตรที่มีอยู่เดิม เพื่อเตรียมความพร้อมของหลักสูตรและบริการทางการศึกษาให้สามารถรองรับการเป็นประชาคมอาเซียน การเปิดเสรีการค้า การสร้างบัณฑิตให้มีความพร้อมในสังคมพลวัต ตอบสนองความเป็นคุณลักษณะ KASEM	ร้อยละหลักสูตรที่ปรับปรุงตามระยะเวลาต่อหลักสูตรที่เปิดสอนทั้งหมด	100 %	แผนงานปรับปรุงของคณะวิชา/หลักสูตร พิจารณาจากหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยใช้ ข้อมูลเชิงประจักษ์
3. สอบทวนหลักสูตร/รายวิชาให้สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐาน	ร้อยละของหลักสูตรที่ได้สอบทวนตามเกณฑ์มาตรฐาน	100 %	การสอบทวนผลสัมฤทธิ์ของรายวิชาในหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐาน TQF

2. แผนปฏิบัติงานด้านการพัฒนาผู้เรียนและบัณฑิตให้มีลักษณะพึงประสงค์ฯ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ
<p>1. จัดการเรียนการสอนเชิงบูรณาการที่สอดคล้องกับคุณลักษณะ K.A.S.E.M ที่มุ่งเน้นความเป็นนักปฏิบัติเชิงรุก (Proactive Practitioner) ให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และสอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐาน</p>	<p>ร้อยละของจำนวนรายวิชาที่บูรณาการกับคุณลักษณะ K A S E M ต่อรายวิชาทั้งหมดตามหลักสูตร</p>	<p>10%</p>	<p>1. โครงการพัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนเชิงบูรณาการที่สอดคล้องกับคุณลักษณะ K.A.S.E.M ที่มุ่งเน้นความเป็นนักปฏิบัติเชิงรุก (Proactive Practitioner) ให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และสอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐาน</p> <p>2. แผนการจัดการเรียนการสอนเชิงบูรณาการที่ส่งเสริมคุณลักษณะ K.A.S.E.M ที่มุ่งเน้นความเป็นนักปฏิบัติเชิงรุก (Proactive Practitioner)</p>
<p>2. บูรณาการกิจกรรมนักศึกษาที่สอดคล้องกับคุณลักษณะ K.A.S.E.M ที่มุ่งเน้นความเป็นนักปฏิบัติเชิงรุก (Proactive Practitioner) และตรงตามความต้องการของตลาด แรงงานและสอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐาน สากล โดยมีการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>ร้อยละของคณะวิชาที่มีนักศึกษาหรือกิจกรรมที่ได้รับการยกย่อง ชมเชย ประกาศเกียรติคุณด้านคุณธรรมจริยธรรมจุดเด่น จุดเน้นของคณะวิชา/หลักสูตร โดยหน่วยงานหรือองค์กร ระดับ ชาติ</p>	<p>80 %</p>	<p>1. การจัดระบบการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา การประกวดแข่งขันในโอกาสต่างๆ ของศูนย์ศักยภาพการแข่งขันด้านศิลปะเพื่อการออกแบบ และ คณะวิชา</p> <p>2. แผนกิจกรรมพัฒนานักศึกษาที่ส่งเสริมผลการเรียนรู้ตามคุณลักษณะ KASEM ที่</p>

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ
	(สกอ.2.8 ข้อ 5 , สมศ. 16-17)		<p>มุ่งเน้นความเป็นนักปฏิบัติเชิงรุก (Proactive Practitioner) และ กรอบมาตรฐานคุณวุฒิ (สกอ.3.2 ข้อ 1) โดยกำหนดพฤติกรรมพึงประสงค์ในแต่ละด้านให้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร(สกอ. 2.8 ข้อ 1, 3)</p> <p>3. การเผยแพร่พฤติกรรมพึงประสงค์ทุกด้านของนักศึกษาที่ต้องการไปยังทุกภาคส่วนในประชาคมเกษมบัณฑิต(สกอ.2.8 ข้อ 2)</p> <p>4. จัดระบบ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานโครงการตามวัตถุประสงค์ของแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา (สกอ.3.2 ข้อ 5 , สกอ.2.8 ข้อ 4)</p> <p>5. การประเมินคุณลักษณะ KASEM ที่มุ่งเน้นความเป็นนักปฏิบัติเชิงรุก (Proactive Practitioner)</p>
3. สร้างความร่วมมือกับภาค อุตสาหกรรม ภาครัฐและภาคธุรกิจ ในระดับท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาค	1.จำนวนเครือข่ายที่มีการทำ MOU	1	1. จัดทำความร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ (KBU Strategic Partners)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ
เพื่อจัดกิจกรรมเสริมทักษะวิชาชีพ ส่งเสริมการเรียนรู้พื้นฐานการทำงานในภาคการผลิตและภาคสังคม แลกเปลี่ยนข้อมูลความต้องการของตลาดแรงงาน และเพิ่มโอกาสการมีงานทำของบัณฑิต	2.การบรรลุเป้าหมายตามแผนประจำปี	80%	2. แผนงานสร้างเครือข่ายกับองค์การภายนอกในการจัดทำหลักสูตรพิเศษ (Taylor Made Program)

3. แผนปฏิบัติงานด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ
มีการสนับสนุนกิจกรรม/โครงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	1.จำนวนกิจกรรม/โครงการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมที่มีการบูรณาการกับพันธกิจอื่น 2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมที่ได้รับการยอมรับ /ยกย่องระดับชาติ และ/หรือ นานาชาติ (สกอ. ใหม่)	คณะวิชาละ 1 โครงการ คณะวิชาละ 1 โครงการ	1. แผนงานด้านศิลปะและวัฒนธรรม ของ ศูนย์วัฒนธรรม 2. แผนงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมของ คณะวิชา

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ

ด้านการผลิตผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์

4.แผนปฏิบัติการด้านการวิจัย

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ
<p>1. ส่งเสริมการผลิตงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ และผลงานวิชาการที่สอดคล้องกับ ตามเป้าประสงค์ข้างต้น โดยมีผล งานทั้งในระดับชุมชน อุตสาหกรรม ชาติ นานาชาติ</p>	<p>1. ร้อยละของอาจารย์ประจำและนักวิจัยที่ได้รับการพัฒนา ศักยภาพการวิจัย (สกอ.4.1ข้อ 3)</p> <p>2. จำนวนศูนย์วิจัยเฉพาะทาง ตามอัตลักษณ์มหาวิทยาลัย (ตามเป้าประสงค์ด้านผลงาน วิชาการ 4 ด้านหลัก)</p>	<p>80%</p> <p>คณะวิชาละ</p> <p>1 ศูนย์/หน่วย</p>	<p>1. จัดระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัย /งาน สร้างสรรค์</p> <ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรม/โครงการด้านการบริหารงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ (สกอ.4.1 ข้อ 1) - กิจกรรม/โครงการด้านการพัฒนาศักยภาพ การวิจัย/งานสร้างสรรค์และให้ความรู้ด้าน จรรยาบรรณการวิจัย (สกอ.4.1 ข้อ 3) - จัดทำแผนการจัดสรรงบประมาณเพื่อเป็น ทุนวิจัยตามจุดเน้นของมหาวิทยาลัยใน 4 ด้านหลัก (สกอ.4.1 ข้อ 4) - กิจกรรม/โครงการด้านแหล่งค้นคว้าทาง วิชาการ การจัดระบบสารสนเทศเพื่อการ วิจัย ห้อง ปฏิบัติการวิจัย (สกอ.4.1 ข้อ 5) - กิจกรรม/โครงการด้านระบบติดตาม ประเมินผลสำเร็จของการสนับสนุนทุกด้าน เช่น ด้านทุนวิจัย แหล่งค้นคว้าสนับสนุน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ
			งานวิจัย ด้านระบบสารสนเทศ (สกอ.4.1 ข้อ 6) 2. แผนงานการจัดทำผลงานวิจัย
2. จัดกิจกรรมสร้างวัฒนธรรมการวิจัยภายในมหาวิทยาลัย และส่งเสริมให้มีการนำผลการวิจัยไปบูรณาการในการจัดการเรียนการสอน	จำนวนรายวิชาการส่งเสริมการบูรณาการกระบวนการวิจัย/งานสร้างสรรค์กับการจัดการเรียนการสอน (สกอ.4.1 ข้อ 2)	หลักสูตรละ 1 รายวิชา	จัดระบบการส่งเสริมการบูรณาการกระบวนการวิจัย/งานสร้างสรรค์กับการจัดการเรียนการสอนโดยนักศึกษามีส่วนร่วม (สกอ.4.1 ข้อ 2)
3. เผยแพร่ผลงานวิจัยใน 4 ด้านหลักตามเป้าประสงค์ด้านวิชาการ ผ่านช่องทางและเวทีระดับต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดการยอมรับในสังคม/ภาคส่วนต่าง ๆ	1. ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์/เผยแพร่ระดับชาติ นานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำ (ตามค่า impact สมศ.) 2. ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ระดับชาติ นานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำ	10%/ 20%* 20%	1. การจัดประชุมวิชาการระดับชาติประจำปีการศึกษา 2556 2. ยกระดับมาตรฐานวารสารเกษมบัณฑิต
4. แสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนการวิจัยจากภายในและนอกจากองค์กรภาครัฐและเอกชน	1. จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยภายในและภายนอกต่อ	25,000 บาท ต่อคน	จัดระบบและกลไกการจัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นทุนวิจัยตามจุดเน้นของมหาวิทยาลัยใน 4

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ
	อาจารย์ประจำกลุ่มมนุษย์ และสังคมฯ 2.จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัย ภายในและภายนอกนอกต่อ อาจารย์ประจำกลุ่มวิทย์ฯ	60,000 บาท ต่อคน	ด้านหลัก (สกอ.4.1 ข้อ 4)

*กลุ่มสังคม มนุษย์ฯ 15 % กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 25 %

ด้านการบริการวิชาการ

5. แผนปฏิบัติการด้านบริการวิชาการ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ
1. จัดทำโครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่สอดคล้องกับเป้าประสงค์หลัก พร้อมติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมรายสาขา สอดคล้องกับความต้องการเชิงพื้นที่และต่อโจทย์ของประเทศ	<p>1. ร้อยละของโครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่เกี่ยวข้องกับเป้าประสงค์ด้านผลงานวิชาการ ใน 4 ด้านหลัก ต่อโครงการทั้งหมด</p> <p>2. จำนวนโครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กร ภายนอก (สมศ.ข้อ9)</p> <p>3. โครงการบริการวิชาการแก่สังคมที่เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กรภายนอกที่เป็น Best Practice (สมศ. ใหม่)</p> <p>4. จำนวนอาจารย์ประจำที่มีส่วนร่วมในการบริการวิชาการแก่</p>	<p>80 %</p> <p>คณะวิชาละ 1 โครงการ</p> <p>คณะวิชาละ 1 โครงการ</p> <p>30 %</p>	<p>1. จัดระบบและกลไกการบริการวิชาการแก่สังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปรับปรุงคู่มือการบริหารการบริการวิชาการแก่สังคม - การติดตามความสำเร็จในการบริการวิชาการ - แบบประเมินความสำเร็จ ประโยชน์ และผลกระทบ <p>2. โครงการสำรวจความต้องการบริการทางวิชาการของชุมชน องค์กรในภาคส่วนต่างๆ (สกอ.5.2 ข้อ 1)</p> <p>3. โครงการความร่วมมือด้านบริการทางวิชาการเพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือภาคเอกชนหรือภาค รัฐ หรือหน่วยงานวิชาชีพ (สกอ.</p>

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ
	สังคม จำแนกตามรูปแบบการให้บริการวิชาการแก่สังคม ต่ออาจารย์ประจำทั้งหมด		5.2 ข้อ 2) 4. การจัดการความรู้ (KM) ด้านบริการวิชาการ
2. บูรณาการงานด้านการบริการวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอนและการวิจัย	<p>1. ร้อยละของจำนวนโครงการบริการวิชาการที่มีการดำเนินการครบถ้วนในวงจรคุณภาพ(PDCA) และมีการบูรณาการเข้ากับการเรียนการสอนต่อโครงการทั้งหมด (สกอ.5.1 ข้อ 2 , สมศ.8)</p> <p>2. ร้อยละของจำนวนโครงการบริการวิชาการที่มีการดำเนินการครบถ้วนในวงจรคุณภาพ(PDCA) และมีการบูรณาการเข้ากับการวิจัยต่อโครงการทั้งหมด (สกอ. 5.1 ข้อ 2 , สมศ.8)</p> <p>3. ร้อยละของจำนวนโครงการบริการวิชาการที่มีการดำเนินการครบถ้วนในวงจรคุณภาพ(PDCA) และมีการบูรณาการเข้ากับการ</p>	<p>50%</p> <p>30%</p> <p>30%</p>	<p>จัดทำระบบและกลไกการบูรณาการงานบริการวิชาการแก่สังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> - การบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอน - การบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการวิจัย - การประเมินผลความสำเร็จของการบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอนและการวิจัย (สกอ.5.1ข้อ 4) - การนำผลการประเมินไปปรับปรุงการบูรณาการงานบริการทางวิชาการแก่สังคมกับการเรียนการสอนและการวิจัย (สกอ.5.1ข้อ 5)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ
	เรียนการสอนและการวิจัยต่อ โครงการทั้งหมด (สกอ.5.1 ข้อ 2 , สมศ.8)		

ด้านบริหารจัดการ

6. แผนปฏิบัติงานการเสริมสร้างภาพลักษณ์

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการสำคัญที่คาดว่าจะดำเนินการ
1. สื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เพื่อเสริมสร้างให้ประชาคมเกษมบัณฑิตรับรู้ข่าวสารที่ถูกต้อง ทันสมัย ก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคคลในประชาคม และเกิดความภาคภูมิใจในมหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต	1. ระดับความพึงพอใจในการใช้สื่อประเภทต่างๆ ประชาสัมพันธ์ข่าวสารภายใน 2. ระดับทัศนคติเชิงบวก (POB) ของประชาคมเกษมบัณฑิต 3. ร้อยละของผู้เข้าร่วมกิจกรรมที่จัดตามแผนต่อกลุ่มเป้าหมาย	3.51 3.51 80 %	1. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์ภายในเกี่ยวกับกิจกรรม/ผลงานต่าง ๆ ตามแผนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย 2. โครงการสำรวจความพึงพอใจในการใช้สื่อประชาสัมพันธ์ภายในประชาคมเกษมบัณฑิต 3. โครงการสำรวจเชิงบวก (POB) ของประชาคมเกษมบัณฑิต 4. แผนงานเสริมสร้างเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย/ คณะวิชา
2. สื่อสาร ประชาสัมพันธ์ผลงาน ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ผู้ประกอบการ ชุมชน สังคมในภาพรวม	1. ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการตามแผนฯ 2. ระดับความยอมรับของสังคมต่อภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	80% 3.51	1. โครงการสำรวจการรับรู้ข่าวสาร และการยอมรับในภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย 2. โครงการวิวัฒน์สังคม (CSR)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการสำคัญที่คาดว่าจะดำเนินการ
3. จัดช่องทาง กิจกรรม เพื่อสื่อสารให้ศิษย์เก่า นักศึกษา ปัจจุบัน รับรู้ข้อมูลข่าวสาร ความเคลื่อนไหวของ มหาวิทยาลัยและเกิดความภาคภูมิใจในความเป็นบัณฑิต ของมหาวิทยาลัย	1. ร้อยละของโครงการ/กิจกรรม ที่ดำเนินการตามแผน 2. ระดับทัศนคติเชิงบวก(POB) ของศิษย์เก่า /นักศึกษา ปัจจุบันต่อมหาวิทยาลัย	80 % 3.51	1. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร สู่ศิษย์เก่า 2. โครงการสำรวจระดับทัศนคติเชิงบวก (POB) ของ ศิษย์เก่าต่อมหาวิทยาลัย
4. การเสริมสร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาใน ต่างประเทศ	ร้อยละของจำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่ดำเนินการตาม แผนต่อโครงการทั้งหมด	80 %	แผนงานการจัดทำ MOU กับสถาบัน การศึกษาในต่างประเทศ

7. แผนปฏิบัติการด้านบริหารจัดการ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการสำคัญที่คาดว่าจะดำเนินการ
<p>1. วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน และวางแผน อัตรากำลังของคณะวิชา/หน่วยงานเป็นไปตามทิศ ทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัย / หน่วยงาน รวมทั้ง สอดคล้องกับกรอบแนวทาง (Roadmap) การพัฒนาสู่ Asian Recognition และการจัดตั้งศูนย์เชี่ยวชาญ เฉพาะทาง (Excellence Center)</p>	<p>1. ร้อยละของคณะวิชาและ หน่วยงานที่มีการวิเคราะห์ ความต้องการกำลังคน</p> <p>2. ร้อยละของสาขาวิชาที่มี แผนอัตรากำลังที่สอดคล้อง ตามเกณฑ์มาตรฐาน (สกอ. 2.4 ข้อ 1)</p> <p>3. ค่าการเพิ่มขึ้นของร้อยละ ของอาจารย์ประจำที่มี คุณวุฒิปริญญาเอก เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา (สกอ. 2.2)</p> <p>4. ค่าการเพิ่มขึ้นของร้อยละ ของอาจารย์ประจำที่ดำรง ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และ ศาสตราจารย์รวมกัน</p>	<p>80 %</p> <p>80 %</p> <p>5 %</p> <p>10 %</p>	<p>1. โครงการวิเคราะห์ความต้องการ กำลังคน</p> <p>2. จัดทำแผนอัตรากำลังของคณะวิชาและ มหาวิทยาลัย</p>

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการสำคัญที่คาดว่าจะดำเนินการ
	เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา (สกอ. 2.3)		
2. พัฒนาบุคลากร ทั้งสายบริหาร สายอาจารย์และสายสนับสนุน เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการจัดเรียนการสอน การวิจัย สมรรถนะเฉพาะตำแหน่งงาน และเสริมความสามารถตามคุณสมบัติ K.A.S.E.M.	1. ร้อยละของโครงการที่สำเร็จตามแผน ฯ 2. ร้อยละของบุคลากรระดับบริหารที่ผ่านการอบรมตามแผน ฯ 3. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผ่านการอบรมตามแผน ฯ 4. ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่ผ่านการอบรมตามแผน ฯ	80 % 80 % 80% 80%	1. จัดทำแผนบริหารและพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ อันประกอบด้วย <ol style="list-style-type: none"> 1.1 การบริหารและพัฒนาบุคลากรสายอาจารย์ในทุกด้าน เช่น ด้านวิชาการ เทคนิคการสอน การวัดผล การวิจัย และการบริการวิชาการแก่สังคม ตาม Competency Based(สกอ. 2.4 ข้อ 1) 1.2 การบริหารและพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน ตาม Competency Based (สกอ. 2.4 ข้อ 1) 1.3 จัดทำสายงานอาชีพ (Career path) นำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) (สกอ. 7.2 ข้อ 2) 1.4 จัดระบบการติดตามให้บุคลากรสายอาจารย์และสายสนับสนุนนำทักษะที่ได้จากการพัฒนาในการเรียนการสอน การ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการสำคัญที่คาดว่าจะดำเนินการ
			วัดและประเมินผล และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง (สกอ. 2.4 ข้อ 4) 1.5 จัดระบบและกลไกส่งเสริม ด้านจรรยาบรรณ ให้กับบุคลากรทุกสายงาน และมีการจัดกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับจัดระบบ ติดตามประเมินผล (สกอ.2.4 ข้อ 5) 2. ประเมินผลความสำเร็จของแผนบริหาร และพัฒนาบุคลากรฯ (สกอ.2.4 ข้อ 6) 3. นำผลการประเมินฯ ไปปรับปรุงแผนฯ หรือปรับปรุงการบริหารฯ (สกอ.2.4 ข้อ 7) 4. โครงการพัฒนาศักยภาพในการทำงานที่เกิดจากการประเมินผลปฏิบัติงาน 5. โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวัดและประเมินผล
3. จัดให้มีระบบการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจ ที่มีประสิทธิผลในการธำรงรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ	1. ระดับทัศนคติเชิงบวกต่อองค์กร 2. ร้อยละของการเข้า – ออกของบุคลากร	3.51 3 %	1. โครงการประเมิน / พัฒนารูปแบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์เพื่อให้บุคลากรได้ประโยชน์ คุ่มค่าและตรงตามเวลา (สกอ.2.4 ข้อ 3)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการสำคัญที่คาดว่าจะดำเนินการ
	3. ร้อยละการเบิกจ่าย สวัสดิการที่บุคลากรได้ ประโยชน์ คຸ້ມคຳ และตรง ตามกำหนดเวลา	80 %	2. โครงการกิจกรรมเพื่อการสร้างขวัญและ กำลังใจให้กับบุคลากร (สกอ.2.4 ข้อ 3) 3. โครงการประเมินทัศนคติเชิงบวกต่อ องค์การ 4. โครงการประทีปแห่ง “เกษม” (สำหรับ ครูที่มีฉันทะในการสอน/ครูผู้ให้/ครูที่มี มิติใหม่ด้านการศึกษา/ด้านการวิจัย/การ บริการ) (สกอ.2.4 ข้อ 3) 5. โครงการสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง บุคลากรเพื่อ ให้มีโอกาสพบปะสังสรรค์ ปรึกษาหารือ เช่น มีสโมสรอาจารย์ (สกอ.2.4 ข้อ 3) 6. จัดระบบเส้นทางการก้าวสู่ตำแหน่งงาน อย่างรวดเร็วสำหรับบุคลากรที่มีศักยภาพ
4. พัฒนาระบบการจัดการความรู้ เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กร แห่งการเรียนรู้ของมหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต (สกอ.7.2)	1. จำนวน องค์ความรู้ ที่เกิดขึ้น 2. จำนวนองค์ความรู้ที่มีการ นำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็น รูปธรรม (สกอ.7.2 ข้อ 3)	คณะละ 1 องค์ความรู้ คณะละ 1 องค์ความรู้	1. แผนการจัดการความรู้ (สกอ.7.2 ข้อ1-2) 2. โครงการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ ตรง (tacit knowledge) เพื่อค้นหาแนว ปฏิบัติที่ดีตามประเด็นในแผนการจัดการ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการสำคัญที่คาดว่าจะดำเนินการ
			<p>ความรู้ (สกอ.7.2 ข้อ 3)</p> <p>3. จัดระบบรวบรวม วิเคราะห์ ติดตามผลการนำองค์ความรู้จากการจัดการความรู้หรือจากความรู้ ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรงที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงและเผยแพร่ต่อสาธารณชน เช่น จุลสาร Web Blog Web Board (สกอ.7.2 ข้อ 4 ,5)</p> <p>4. โครงการจัดทำคลังปัญญา (KM ที่นำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้) ของมหาวิทยาลัย(สกอ.7.2 ข้อ 4)</p>
5. จัดให้มีระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงเพื่อบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามแผนยุทธศาสตร์	<p>1. ร้อยละของคณะวิชาที่มีแผนบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ด้าน</p> <p>2. ร้อยละของ โครงการ /กิจ - กรรมในมาตรการควบคุมที่ได้ดำเนินการตามแผนฯ</p>	<p>100 %</p> <p>80%</p>	แผนบริหารความเสี่ยง (สกอ.7.4 ข้อ 4)
6. เสริมสร้างหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดีในทุกกระดับ	ระดับธรรมาภิบาลของการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย /	3.51	จัดทำแผนงานส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการสำคัญที่คาดว่าจะดำเนินการ
	คณะวิชา/หน่วยงานสำคัญ		
7. ปรับปรุงอาคารสถานที่ สภาพภูมิทัศน์ภายใน ให้มีบรรยากาศเอื้อต่อการเรียนรู้	1. ร้อยละโครงการที่ขยาย / ปรับปรุงที่ได้ดำเนินการ 2. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการในการใช้อาคาร	80 % 3.51	1. แผนงานขยาย / ปรับปรุงอาคารสถานที่ 2. การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการในการใช้อาคาร
8. จัดระบบการอนุรักษ์พลังงานและลดมลภาวะ จากกิจกรรมมหาวิทยาลัย	ร้อยละโครงการที่ได้รับการดำเนินการต่อโครงการทั้งหมด	80 %	โครงการอนุรักษ์พลังงานและลดมลภาวะ จากกิจกรรมมหาวิทยาลัย
9. มีรายได้ที่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายทั้งในระดับมหาวิทยาลัย และระดับหน่วยงาน	ระดับรายรับเหนือรายจ่ายของมหาวิทยาลัยและหน่วยงาน	10 %	1. จัดทำงบประมาณประจำปี ทั้งในระดับ มหาวิทยาลัย และ คณะวิชา 2. จัดทำระบบบัญชีสำหรับผู้บริหาร (Managerial Accounting)
10. พัฒนาระบบ IT เชิงบูรณาการเพื่อสนับสนุนด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ - การพัฒนาผู้เรียน - การจัดการเรียนการสอน - การบริการนักศึกษา - การวิจัยพัฒนา - การบริการวิชาการ - การบริหารจัดการและการตัดสินใจ	1. ร้อยละของระบบ IT ที่มีการพัฒนา(สกอ. 7.3 ข้อ 2) 2. ร้อยละของการดำเนินการตามแผน ฯ	80% 80%	1. จัดทำแผนแม่บทด้าน ICT ของมหาวิทยาลัย (สกอ. 7.3 ข้อ 1) 2. การศึกษาความเป็นไปได้ใน การเชื่อมต่อข้อมูลสู่ศูนย์สถิติอุดมศึกษา (Data Warehouse Management Cockpit)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	โครงการสำคัญที่คาดว่าจะดำเนินการ
- ความปลอดภัยของระบบ IT			
2. พัฒนาบุคลากรเพื่อให้ใช้งานและรักษาระบบให้มีประสิทธิภาพ	1. ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาต่อกลุ่มเป้าหมาย 2. ระดับความพึงพอใจในการได้รับการพัฒนา	80 % 3.51	1. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรด้าน IT 2. การสำรวจความพึงพอใจในการใช้ระบบ IT